

Kurzbeschreibung:

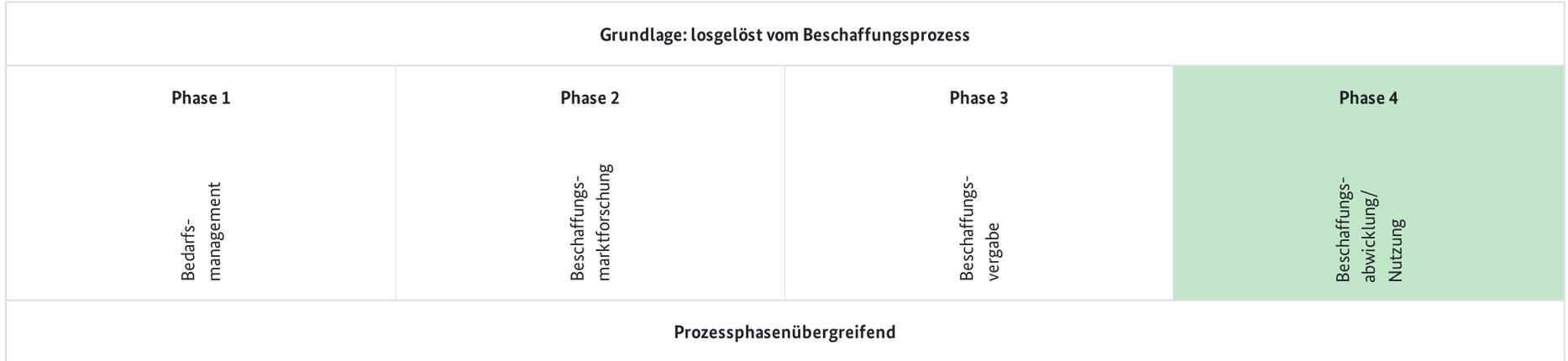
Das Vorhandensein von guten Praxisbeispielen und Referenzfällen der innovativen öffentlichen Beschaffung ist vorteilhaft, da so medienwirksam Erfolge, Zusammenhänge und Entwicklungen kommuniziert werden können. Durch ein erfolgreiches Projekt mit relevanten Erfahrungen und Ergebnissen können andere Beschaffer auf die positiven Aspekte der Beschaffung von Innovationen aufmerksam gemacht werden. Die guten Beispiele motivieren zur Nachahmung. Außerdem erhält der strategische Entscheider die Legitimation, weitere innovative Projekte zu fördern und zu fordern. Folglich sollte jedes abgeschlossene innovative Beschaffungsvorhaben entsprechend dokumentiert und kommuniziert werden.

Übergeordnetes Ziel sollte es sein, diese Erfahrungen zu sammeln und mit allen relevanten Stellen zu teilen. So lassen sich Redundanzen bei der Innovationsbeschaffung verringern und die Effizienz steigern. Dieses Ziel verfolgt auch KOINNO, indem es solche guten Beispiele und Empfehlungen zusammenstellt und auf der KOINNO-Website unter <https://www.koinno-bmwk.de/koinno/praxisbeispiele/> veröffentlicht werden. Außerdem vergeben BMWK und BME jedes Jahr Preise für eine besonders innovative Beschaffung und einen besonders innovativen Beschaffungsprozess. Die Preisvergaben der letzten Jahre sind unter der folgenden Adresse zu finden: <https://www.koinno-bmwk.de/koinno/innovationspreis/>

Best Practice („hervorragende Praxis“) ist ein pragmatisches Verfahren, um vorbildliche und bewährte Methoden und Vorgehensweisen erfolgreicher Organisationen zu dokumentieren, die Methoden mit anderen zu vergleichen und anhand betrieblicher Ziele zu bewerten. Hürden und Hemmnisse werden benannt und die Erfolgsfaktoren beschrieben. Auf dieser Grundlage werden erprobte Verfahrensweisen und Handlungsempfehlungen formuliert, die zu einer effektiven Zielerreichung beitragen sollen. Die Beschaffungsstellen lernen voneinander und lassen sich von guten Beispielen anregen, ähnlich vorzugehen. Folgende Kriterien sind für die Formulierung eines Praxisbeispiels relevant:

- Aktualität: Best Practice antwortet auf aktuelle Herausforderungen und ist relevant für bestehende Projekte
- Innovation: Best Practice reagiert auf ein erkanntes Problem bzw. eine aktuelle Herausforderung mit einer kreativen, d. h. bisher nicht üblichen aber erfolgversprechenden Idee
- Nutzen: Eine Darstellung des Beispiels und der damit gemachten Erfahrungen (Erfolge, Schwierigkeiten, Schwächen, Lösungsansätze etc.) hat einen erkennbaren Nutzen für andere Beschaffungsstellen
- Übertragbarkeit: Es kann als Modell für neue Projekte dienen und ist flexibel gegenüber Rahmenbedingungen
- Theorie-Praxis-Bezug: Es bezieht aktuelle wissenschaftliche Erkenntnisse ein und verknüpft diese mit der Praxis

Anwendung im Beschaffungsprozess:



Weiterführende Informationen und Hilfsmittel:

Sammlung von KOINNO-Praxisbeispielen



Examples of the usage of Artificial Intelligence (AI) in the Public Sector



Beeinflusste Ansatzpunkte der innovativen Beschaffung:

- Integration extern (andere Beschaffungsstellen oder Institutionen)
- Beschaffungsstelle (Ressourcen und Kultur)
- Beschaffungsobjekt
- Beschaffungsprozess
- Fixierung in Beschaffungsstrategie

Unterstützte innovationsfördernde Prinzipien / Strategien:

- Schaffung einer Innovationskultur bzw. Reduzierung der Risikoaversität
- Beauftragung bzw. Rückendeckung durch die politische Ebene
- Professionalisierung der Beschaffungsfunktion bzw. Kapazitätssteigerung der Vergabe- / Beschaffungsstelle
- Definition und Überprüfung von Zielgrößen (Performance Management)

Verbindung zu anderen Werkzeugen:

- [Erfahrungsaustausch / Kooperation extern \(zwischen öffentlichen Dienst-/Vergabe-/Beschaffungsstellen\)](#)
- [Erfahrungsaustausch intern](#)
- [Lessons Learned bzw. strukturierter Austausch von Erfahrungen](#)

Betroffene Akteure der innovativen Beschaffung:

- Operativer Beschaffer
- Manager Beschaffungsstelle
- Operative Politikebene (Bürgermeister, Amtsleiter, Management öffentlicher Einrichtungen & Unternehmen etc.)

Priorisierung und Komplexität:

	1 (sehr niedrig)	2 (niedrig)	3 (mittel)	4 (hoch)	5 (sehr hoch)
Priorisierung Einfluss auf die IÖB				⊕	
Gesamtkomplexität Schwierigkeit der Anwendung			⊕		
- Wissensintensität			⊕		
- Zeitintensität			⊕		
- Kostenintensität			⊕		
Einschätzung	2 (Quick-Win)				
Eignung	Für jede Beschaffungsstelle geeignet				

Eignung für Beschaffungsobjekt:

Am Markt vorhanden?	Ja	<input checked="" type="checkbox"/>
	Nein	<input checked="" type="checkbox"/>
Art des Beschaffungsobjekts?	Bauleistung	<input checked="" type="checkbox"/>
	Dienstleistung	<input checked="" type="checkbox"/>
	Lieferleistung	<input checked="" type="checkbox"/>
Beschaffungsziel?	Technologieführerschaft/ Höchster Innovationsgrad	<input checked="" type="checkbox"/>
	Am besten angepasste Lösung	<input checked="" type="checkbox"/>
	Wirtschaftlichste Lösung	<input checked="" type="checkbox"/>
	Günstigste Standardlösung	n.A.