

Kurzbeschreibung:

Die öffentliche Beschaffung ist ein komplexer Prozess. Diese Komplexität wird weiter spürbar erhöht, wenn ein innovatives Produkt bzw. eine innovative Lösung beschafft werden soll (siehe empirische Erkenntnisse), was häufig neue Bedarfe adressiert, andere Fähigkeiten notwendig macht, höhere Risiken mit sich bringt und organisatorische Änderungen bedarf.

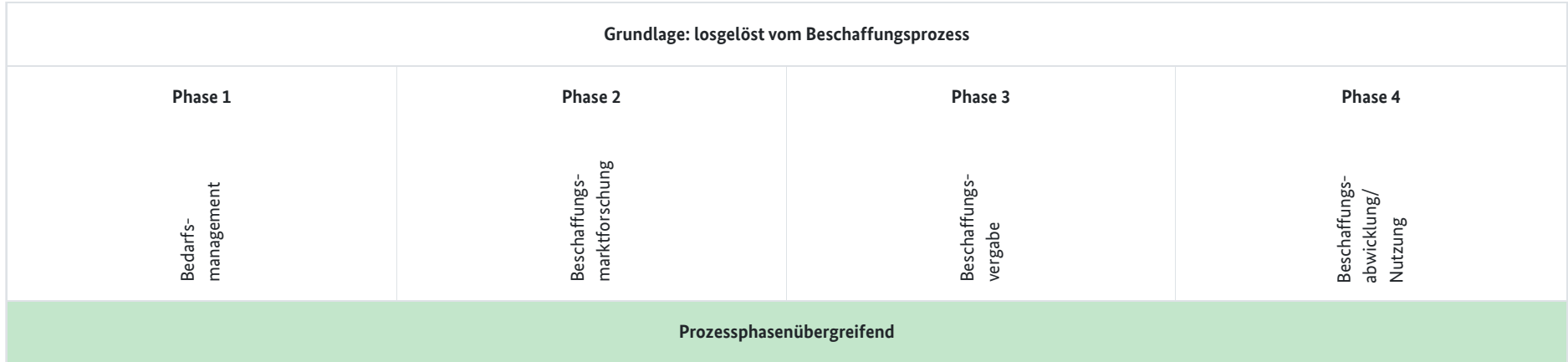
Folglich macht diese Problemstellung der innovativen öffentlichen Beschaffung einen ganzheitlichen Ansatz, in Bezug auf die Handhabung der Beschaffungsvorhaben und die Nutzung von Projektmanagement-Techniken allgemein, notwendig.

Im Gegensatz dazu ist die Beschaffung der meisten neuen Produkte und Leistungen ein Routinevorgang, für den es Standardverfahren gibt, die insbesondere für ständig wiederkehrende einfache Leistungen durchaus sinnvoll sind. Hierbei ist das Management relativ einfach und erfolgt nach vorgegebenen Standards.

Allerdings gibt es immer wieder größere Beschaffungsaktionen, z. B. neue elektronische Systeme, technologisch anspruchsvolle Bauvorhaben, die eine strategische Herangehensweise erfordern, die den gesamten Beschaffungsprozess von der Bedarfsentstehung, über die Markterkundung, die Vergabe, bis hin zum Controlling der Einführung erfordert. Voraussetzung solch komplexer, technologisch anspruchsvoller Beschaffungsvorgänge ist ein innovationsorientiertes Beschaffungsmanagement unter den Prämissen des Projektmanagements.

Komplexe Beschaffungen erfordern folglich den Aufbau eines ganzheitlichen Projektmanagements. Ausgangspunkt hierbei ist eine klare politische, zielorientierte Vorgabe. Darauf aufbauend muss ein Gesamtplan frühzeitig konzipiert werden, der sämtliche Phasen des Beschaffungsprozesses, alle betroffenen Bereiche und alle Akteure – strategische Management-Ebene, Beschaffer, Nutzer und Anbieter – mit einbezieht. Zugleich ist den vorherrschenden Beschaffungsbedingungen gerecht zu werden bzw. sind diese, wo möglich, innovationsfreundlicher auszugestalten.

Anwendung im Beschaffungsprozess:



Weiterführende Informationen und Hilfsmittel:

Empirische Erkenntnisse



Praxishandbuch Strategischer Einkauf



BME-Leitfaden Projekteinkauf



BME-Whitepaper "Projekteinkauf"



Detailbeschreibung zu ganzheitlichem Projektmanagement



Beeinflusste Ansatzpunkte der innovativen Beschaffung:

- Beschaffungsprozess
- Beschaffungsstelle (Ressourcen und Kultur)
- Integration / Kommunikation intern (Bedarfsträger, mit anderen Abteilungen)
- Fixierung in Beschaffungsstrategie

Unterstützte innovationsfördernde Prinzipien / Strategien:

- Schaffung einer Innovationskultur bzw. Reduzierung der Risikoaversität
- Professionalisierung der Beschaffungsfunktion bzw. Kapazitätssteigerung der Vergabe- / Beschaffungsstelle
- Vorausschauendes Bedarfsmanagement
- Reduzierung von Unsicherheiten bzw. Risiken und zeitlichen Engpässen
- Innovationsförderliche Ausgestaltung des Beschaffungsprozesses (insb. der Vergabe) und Erweiterung des Handlungsspielraums (Flexibilität)

Verbindung zu anderen Werkzeugen:

- Vorhandensein bzw. Schulung von betriebswirt. Wissen und Kompetenz in der Anwendung betriebswirt. Methoden
- Vorhandensein und Schulung von Fähigkeiten hinsichtlich Koordinationsaufgaben / Projektmanagement

Betroffene Akteure der innovativen Beschaffung:

- Manager Beschaffungsstelle
- Operativer Beschaffer
- Bedarfsträger

Priorisierung und Komplexität:

| | 1 (sehr niedrig) | 2 (niedrig) | 3 (mittel) | 4 (hoch) | 5 (sehr hoch) |
|---|---|-------------|------------|----------|---------------|
| Priorisierung Einfluss auf die IÖB | | | ☑ | | |
| Gesamtkomplexität Schwierigkeit der Anwendung | | | ☑ | | |
| - Wissensintensität | | | ☑ | | |
| - Zeitintensität | | | | ☑ | |
| - Kostenintensität | | | ☑ | | |
| Einschätzung | 3 (Haupttreiber) | | | | |
| Eignung | Eher für große Beschaffungsstellen geeignet | | | | |

| Eignung für Beschaffungsobjekt: | | |
|-------------------------------------|---|-------------------------------------|
| Am Markt vorhanden? | Ja | <input checked="" type="checkbox"/> |
| | Nein | <input checked="" type="checkbox"/> |
| Art des Beschaffungsobjekts? | Bauleistung | <input checked="" type="checkbox"/> |
| | Dienstleistung | <input checked="" type="checkbox"/> |
| | Lieferleistung | <input checked="" type="checkbox"/> |
| Beschaffungsziel? | Technologieführerschaft/ Höchster Innovationsgrad | <input checked="" type="checkbox"/> |
| | Am besten angepasste Lösung | <input checked="" type="checkbox"/> |
| | Wirtschaftlichste Lösung | <input checked="" type="checkbox"/> |
| | Günstigste Standardlösung | <input checked="" type="checkbox"/> |